

# Opleiding tot AI-Shaped Lawyer

Foundation · Practitioner · Contributor

## De opleiding in het kort

- Drie opeenvolgende niveaus: Foundation, Practitioner en Contributor
- Casusgeoriënteerd en competentiegestuurd: geen eindexamen maar portfoliobeoordeling
- NOVA PO-geaccrediteerd voor advocaten (categorie Algemene Praktijk)
- Toegang tot het AI Pro Pack en PE-Portaal gedurende de opleiding en drie maanden na afronding
- Ervaren trainers, mentoren en programma-architecten uit de praktijk
- Deelnemers ontvangen bij inschrijving het boek *Wetwijs in het digitale decennium*.

| Niveau                             | PO |
|------------------------------------|----|
| ASL Foundation (4 bijeenkomsten)   | 20 |
| ASL Practitioner (4 bijeenkomsten) | 20 |
| ASL Contributor (4 bijeenkomsten)  | 20 |

Voor niveaus Practitioner en Contributor is een certificaat van het vorige niveau verplicht.

## Voor wie is de opleiding?

De opleiding is ontwikkeld voor juristen (hbo/wo recht) die in hun dagelijkse werk AI-tooling gebruiken of gaan gebruiken, ongeacht rechtsgebied. Je brengt je eigen casuïstiek mee en ontwikkelt je professionele reflexen op het materiaal uit je eigen praktijk. De begeleiding richt zich op het werkproces, niet op het rechtsgebied.

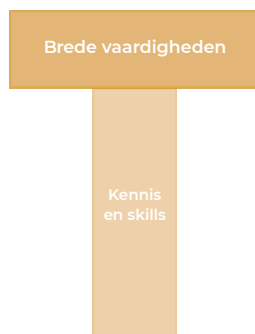
**Foundation** is het instapniveau voor juristen aan het begin van hun adviescarrière of nieuw in het werken met AI-tooling.

**Practitioner** is bestemd voor juristen die de Foundation-competenties beheersen en klaar zijn voor complexe, zelfstandige advisering.

**Contributor** is het niveau voor ervaren adviseurs die bijdragen aan de praktijk van collega's en de kantoorinfrastructuur.

De opleiding is openbaar toegankelijk via de ICTRecht Academy. Voor ICTRecht-medewerkers is deelname een verplicht onderdeel van het ontwikkeltraject.

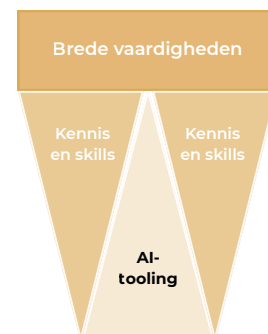
### T-shaped lawyer (2015)



### T-shaped lawyer (2025)



### AI-shaped lawyer (2026)



## De AI-shaped lawyer

Het juridisch productiewerk verschuift naar AI. Contracten opstellen, DPIA's invullen, beleidsteksten schrijven, classificaties uitvoeren. Dat werk wordt in toenemende mate door tooling ondersteund of overgenomen. Wat niet verschuift, en wat in waarde toeneemt, is het werk dat professioneel oordeel, advies en menselijke scherpte vereist.

De AI-shaped lawyer is het professionele profiel dat op dat werk is gebouwd. Niet een jurist die AI gebruikt, maar een jurist wiens professionele reflexen zijn gevormd door en voor een werkelijkheid waarin AI structureel meedoet. Naar analogie van de T-shaped lawyer van het vorige decennium, maar met een fundamenteel ander uitgangspunt.

## De drie reflexen

De AI-shaped lawyer wordt gedefinieerd door drie reflexen die samen de kern van modern juridisch advieswerk vormen:

**Herkennen:** Regelgeving ontwarren in een klantsituatie en zien wat er wél kan. Welke regels raken dit systeem, deze dienst, dit product? Waar zitten de verplichtingen, en waar de routes?

**Oordelen:** AI-output beoordelen alsof je elk woord zelf had geschreven, en verantwoordelijkheid dragen voor de uitkomst. Niet redigeren, maar onderschrijven of verwerpen met geëxpliciteerde gronden.

**Vertalen:** De juridische positie omzetten in concrete waarde voor de klant, in de taal van de klant. Een compliance-verplichting wordt een verkoopbaar governancepakket. Een classificatie wordt de basis voor een nieuwe productlijn.

# Waarom deze opleiding **uniek** is:

01

## **Casusgeoriënteerd, niet theorie-eerst**

Elke module draait om geanonimiseerde klantsituaties uit de praktijk. Kennis verwerf je in dienst van een casus, op het moment dat je die nodig hebt. Je werk wordt beoordeeld tegen een concreet referentiepunt: het antwoord op dezelfde vraag zoals verkregen uit een AI-taalmodel met toegespitste prompting. Jouw advies moet dat niveau aantoonbaar overstijgen.

02

## **AI-native werkwijze, inclusief de discipline om zonder AI te werken**

Je leert werken met het AI Pro Pack als professioneel instrument, en je leert bewust produceren zónder AI als ijkmoment voor je eigen oordeelsvermogen. Een steeds bijgewerkt patronenlogboek maakt je bewust van je eigen blinde vlekken bij het werken met AI-output.

03

## **Competentiegestuurd, niet examengestuurd**

Geen afsluitend examen, maar een portfolio dat ontstaat als bijproduct van je werk. Mentoren en peers beoordelen of je de reflexen beheerst op het niveau dat het programma vraagt. Elke module levert afzonderlijk PO-punten op.

04

## **Drie niveaus, één doorlopende ontwikkellijn**

Van de basisvaardigheden bij Foundation via verdieping en groei bij Practitioner naar bijdragende Contributor. Elke stap bouwt voort op de vorige, met toenemende complexiteit, zelfstandigheid en verantwoordelijkheid.

04

Deze opleiding is de enige opleiding in Nederland die zich specifiek richt op advocaten en juristen die AI-native willen werken. Je ontwikkelt niet alleen juridisch-inhoudelijke competenties, maar ook de adviesvaardigheden die in een AI-gedreven werkomgeving het verschil maken.

Advocaten leren gericht werken volgens de *Aanbevelingen AI in de advocatuur* van de Nederlandse Orde van Advocaten.

# Waarom kiezen voor de ICTRecht Academy?



## De praktijk voorop

Bij ons staat de praktijk voorop en wij maken leren leuk. Geen abstracte theorie maar concrete klantsituaties, peer review op elkaars werk, en gespreks oefeningen die je direct kunt toepassen. De casussen komen uit de ICTRecht-adviesbank en worden regelmatig vernieuwd.



## Opleiders uit het vak

De opleiding is ontwikkeld en wordt begeleid door de adviseurs van ICTRecht. Mentoren en docenten zijn ervaren ICT-juristen die dagelijks werken met de casuïstiek die in de opleiding centraal staat. Zij weten als geen ander welke reflexen het vak vereist.



## Volop aandacht voor vaardigheden

Het klantgesprek bij AI-voorwerk, het commerciële vertaalgesprek, verwachtingsmanagement, stellingname, schrijven voor de niet-jurist, en peer review en feedback: zes soft-skillgebieden verweven in elke module.



## Doorleren? Dat kan!

Na Foundation stroom je door naar Practitioner, en daarna naar Contributor. Je kunt de opleiding combineren met onze CAILI®- of CLEA®-opleiding, AVG-trainingen of andere specialistentrainingen.



## Blended leren: maximale flexibiliteit

Tussen de klassikale bijeenkomsten door werk je zelfstandig of in kleine groepjes aan casussen, e-learningen en opdrachten. Alles via Procademy, de online leeromgeving die je voortgang en portfolio bijhoudt.



## Toegang tot het AI Pro Pack

Gedurende de opleiding en drie maanden na afronding ontvang je toegang tot het ICTRecht AI Pro Pack, inclusief de DPIA- en contracten-assistent. Niet alleen als productietool, maar als ingang tot de collectieve kennis van het kantoor. Externe deelnemers gebruiken het als referentie- en oefenomgeving naast hun eigen toolstack.



## Klassikale bijeenkomsten

Periodiek kom je een dag bij elkaar met je mede-deelnemers voor casuspresentatie, peer review en een thematische werkvorm. Per niveau vier bijeenkomsten waaronder een terugkomdag. Bij Contributor werken we met intervisie en verdieping.



## Zelfstandig werk en e-learning

Tussen de bijeenkomsten werk je aan casusuitwerkingen en digitale opdrachten in Procademy, bestudeer je Legal Bytes-webinars, en maak je AI Pro Pack-oefeningen en reflecties in het patronenlogboek. Indicatief tijdsbeslag: twee tot vier uur per week.



## Mentorbegeleiding

Per zes weken heb je een mentorgesprek. Bij Foundation is de mentor begeleidend, bij Practitioner sparrend. Bij Contributor verschuift de focus naar intervisie met mede-Contributors.

## Inhoud en opzet van de opleiding

De opleiding kent drie opeenvolgende niveaus die ongeveer 6 maanden beslaan. Per niveau vind je op de volgende pagina's de leerdoelen, modules en werkvormen.

De opleiding is geen kennisprogramma, maar veronderstelt dat je weet wát je niet weet en waar je het kunt vinden.

We oefenen met casussen uit diverse rechtsgebieden, met nadrukkelijk aandacht voor kennisverwerving en toepassen van opgedane skills in nieuwe vakgebieden.

# De drie niveaus

**ASL vaardigheden: de drie reflexen leren**

Foundation is gericht op het individueel ontwikkelen van de drie reflexen op opdrachten van lage complexiteit. Je leert het vak, ontwikkelt een werkrelatie met het AI Pro Pack en andere tooling, en bouwt de basisgewoonten op die de rest van het programma dragen: casusgeoriënteerd werken, gestructureerd reflecteren, peer review geven en ontvangen.

**Duur: 6 maanden**

4 klassikale bijeenkomsten, waarvan één terugkom- en evaluatiedag.

**Leerdoelen**

**Herkenning:** Je kunt in een modale klantsituatie de toepasselijke regelgeving ontwarren en de mogelijke routes identificeren.

**Oordeel:** Je beoordeelt AI-gegenereerde juridische output kritisch, bouwt er verantwoord op verder, en produceert periodiek zelf output zonder AI als ijkmoment.

**Vertaling:** Je vertaalt een juridische positie naar heldere, toepasbare adviezen in de taal van de klant, bij opdrachten van lage complexiteit.

**Reflectie:** Je oefent tijdens je dagelijks werk met je nieuwe vaardigheden, houdt een patronenlogboek bij en bespreekt dit bij de volgende cursusdag.

**Organisatiesensitiviteit:** Je ontwikkelt inzicht in hoe een organisatie functioneert. Je herkent wanneer zelfstandig te handelen of anderen te betrekken.

**Certificaat: ASL Foundation**

(Voor toegang tot Practitioner mag het certificaat niet ouder dan één jaar zijn.)

**Oriëntatie en fundament****Module F.1**

Vertrouwd raken met de AI-native werkwijze, het ICTRecht AI Pro Pack en de hoofdroutes door het regelgevingslandschap. Eerste begeleide casus, introductie peer review en patronenlogboek.

**De drie reflexen****Module F.2**

AI-output kritisch evalueren en professioneel onderschrijven of verwerpen. AI-output-evaluatiecasussen, productie-oefening zonder AI als nulmeting, beroepsethiekssessie

**Integratie en verdieping****Module F.3**

Compliance omzetten in concrete klantwaarde. Casussen met commerciële uitdaging, vertaalgesprek oefenen, beslismemo's voor niet-juristen schrijven.

**Terugkomdag****Module F.4**

Na ruime gelegenheid het geleerde in eigen tijd te hebben geoefend blikken we terug, stellen we bij en completeren we het portfolio.

Deelnemers werken met casuïstiek uit hun eigen praktijk en gebruiken hun eigen AI-tooling (Harvey, Zeno, of welke toolstack hun kantoor hanteert). Het AI Pro Pack dient als referentie- en oefenomgeving.

### AI-gedreven adviseren op complexe casuïstiek

Practitioner richt zich op integratie, complexiteit en zelfstandigheid. De drie reflexen worden niet langer afzonderlijk geoefend maar geïntegreerd toegepast op complexe casuïstiek. Je bouwt sectorale diepgang op, werkt met gestapelde regelgeving en meerdere stakeholders, en draagt actief bij aan de ontwikkeling van peers.

#### Duur: 4 maanden

4 klassikale bijeenkomsten, waarvan één terugkom- en evaluatiedag.

**Instroomeis:** ASL Foundation

### Leerdoelen

**Herkenning:** Je ontrafelt verplichtingen en routes ook bij gestapelde of conflicterende regels, en navigeert de klant door het regelgevingslandschap met oog voor wat wél kan.

**Oordeel:** Je draagt verantwoordelijkheid voor AI-gegenereerde output alsof je die zelf had geproduceerd. Je herkent automation bias bij jezelf en anderen, en hebt het patronenlogboek als actief instrument geïntegreerd.

**Vertaling:** Je kunt compliance-vereisten positioneren als commercieel voordeel en dat overtuigend communiceren aan niet-juridische stakeholders.

**Reflectie:** Je oefent tijdens je dagelijks werk met je nieuwe vaardigheden, houdt een patronenlogboek bij en bespreekt dit bij de volgende cursusdag.

**Organisatiesensitiviteit:** Je betreft in een klantsituatie de juiste mensen, zowel intern als extern, en schakelt effectief in gesprekken waarin niet iedereen jurist is.

### Certificaat: ASL Practitioner

2 jaar geldig



## Grip krijgen op complexe klantvragen

### Module F.1

Je leert relevante belangen, juridische routes en beslissende onzekerheden in een complex dossier in kaart, te brengen en stelt een onderzoeks- en adviesaanpak op.

**Resultaat:** een onderbouwde dossierstrategie die je aan de cliënt kunt voorleggen.

## Van juridische analyse naar uitvoerbare keuzes

### Module F.2

Je werkt met overlappende regelgeving, uiteenlopende belangen en praktische beperkingen. Je beoordeelt concurrerende oplossingsroutes, betreft waar nodig specialistische expertise en werkt toe naar een advies waarmee de klant daadwerkelijk kan besluiten en handelen.

**Resultaat:** een integraal advies met afgewogen opties, verantwoordelijkheden en implementatiestappen.

## Zelfstandig adviseren onder tegenspraak

### Module F.1

Je verdedigt je advies tegenover een kritische cliënt, wederpartij of stakeholder. Nieuwe feiten en bezwaren dwingen je om je analyse te heroverwegen, je AI-ondersteunde werkwijze bij te sturen en een verdedigbare eindpositie te bepalen. Je geeft en ontvangt inhoudelijke peerfeedback.

**Resultaat:** een zelfstandig onderbouwd advies dat standhoudt bij kritische vragen.

## Terugkomdag: reflectie en portfolio

### Module F.2

Na ruime gelegenheid om het geleerde in de eigen praktijk toe te passen, blikken we terug op ervaringen en knelpunten. We bespreken terugkerende patronen, scherpen de eigen werkwijze aan en completeren het portfolio voor de eindbeoordeling.

**Resultaat:** een afgerond portfolio dat zelfstandige beheersing van de Practitioner-competenties laat zien.

Deelnemers werken met casuïstiek uit hun eigen praktijk en gebruiken hun eigen AI-tooling (Harvey, Zeno, of welke toolstack hun kantoor hanteert). Het AI Pro Pack dient als referentie- en oefenomgeving.

Elke module wordt afgerond met een certificaat in Procademy. Advocaten ontvangen hiermee PO-punten per module.

## ASL Contributor

### Bewezen bijdragen aan de praktijk van collega's

Contributor is fundamenteel anders dan de eerste twee niveaus. Foundation en Practitioner zijn begeleid leren. Contributor is bewezen bijdragen. Je hebt al geleerd de drie reflexen toe te passen. Nu leer je de infrastructuur te bouwen waarmee anderen dat kunnen.

#### Duur:

5 bijeenkomsten ontwerpen en sparren met peers

**Tijdsbeslag: 2-4 uur per week**  
(naast de bijeenkomsten)

#### Titel

ASL Contributor  
12 maanden geldig.

### Leerdoelen

**Normering:** Je normeert de vertaalslag van compliance-vereisten naar klantwaarde: je ontwikkelt de kaders, taal en modellen die collega's gebruiken.

**Bouwen:** Je herkent in eigen praktijk repetitieve patronen en zet die om in herbruikbare skills, templates of casuïstiek.

**Kennisdeling:** Je levert structureel bijdragen aan de casusbank, kennisbronnen of inhoudelijke programma's: webinars, gastlessen en methodiekssessies.

**Organisatiesensitiviteit:** Je overziet de organisatorische en commerciële dynamiek rondom een klantsituatie en regisseert de betrokkenheid van de juiste mensen.



## Verlenging

De Contributor-titel vervalt na twaalf maanden. Verlenging vereist minimaal twee van drie criteria: (1) een concrete bijdrage aan de infrastructuur, (2) actieve begeleiding van een Foundation- of Practitioner-deelnemer, (3) afronding van een gevorderde casus of externe specialisten- training.

Contributors dragen bij aan de infrastructuur van hun eigen kantoor of organisatie. De bijdrage wordt gebouwd in de tooling van het eigen kantoor en gevalideerd binnen het ASL-programma op kwaliteit en herbruikbaarheid.

# Hoe de opleiding werkt

## Casuïstiek als kern

De opleiding leert je op het gekozen niveau de drie reflexen van modern juridisch advieswerk vormen toe te passen: herkennen, oordelen en vertalen.

Elke module draait om geanonimiseerde of gereconstrueerde klantsituaties. Een zorgverzekeraar die AI inzet voor fraudedetectie en tegen gestapelde regelgeving aanloopt. Een SaaS-leverancier die Data Act-verplichtingen moet vertalen naar zijn contractstructuur. Een werkgever die algoritmische besluitvorming inzet bij selectie en verantwoording moet afleggen. De casussen activeren alle drie de reflexen: er moet regelgeving worden ontward, AI-voorwerk worden beoordeeld, en er moet iets worden opgeleverd dat de klant verder helpt.

Bij het nakijken wordt het werk van de deelnemer afgezet tegen dezelfde vraag voorgelegd aan een geavanceerd AI-taalmodel met juridisch aangescherpte context en prompts. Jouw advies moet dat niveau aantoonbaar ontstijgen.

## Het portfolio als bijproduct

Het portfolio is geen apart document. Het ontstaat doordat je de modules doorloopt: casusuitwerkingen, AI-evaluaties, beslismemo's en patronenlogboek-entries worden ingeleverd in onze digitale leeromgeving Procademy. Die opdrachten samen vormen het portfolio. Aan het einde van een niveau leest de beoordelaar terug wat er is ingeleverd en beoordeelt of de competenties op niveau zijn.

## Het patronenlogboek

Het patronenlogboek is een lopende registratie van momenten waarop AI-output niet klopte, tooling tekortschoot, of je jezelf betrapte op klakkeloos vertrouwen op AI. In Foundation beantwoord je na elke casus drie vragen. In Practitioner wordt het logboek een vrij document dat je analyseert op patronen die zich lenen voor standaardisering. Zo loopt er een directe lijn van individuele reflectie naar collectieve verbetering.

## Beoordeling en certificering

De opleiding kent geen afsluitend examen. Beoordeling is competentie- en portfoliogestuurd.

Bij de afronding van een niveau wordt het portfolio beoordeeld door de mentor en minimaal één peer. Als er twijfel is, volgt een gesprek om te bepalen of een gerichte aanvulling volstaat of dat verlenging nodig is. Elke afgeronde module levert een afzonderlijk certificaat op in Procademy, ongeacht de uitkomst van de niveauboordeling.

### Accreditatie Orde van Advocaten

ICTRecht is een door de Orde van Advocaten geaccrediteerde opleidingsinstelling. Foundation en Practitioner worden geaccrediteerd als PO-puntwaardig voor advocaten in de categorie Algemene Praktijk.

Het totale programma levert een substantieel puntentotaal op dat over twee kalenderjaren kan worden gespreid.

## ASL is ontworpen voor de Aanbevelingen AI in de advocatuur van de Nederlandse Orde van Advocaten

In 2025 publiceerde de Nederlandse orde van advocaten aanbevelingen voor verantwoord AI-gebruik, gestructureerd langs de vijf kernwaarden van de advocatuur. De ASL-opleiding is ontworpen met deze aanbevelingen als uitgangspunt.

### 1. Deskundigheid

De NOvA beveelt aan te investeren in kennis van AI, output altijd te verifiëren en praktische ervaring op te doen met AI-tools. De ASL-opleiding bouwt dit structureel in: de oordeelsreflex traint je om AI-output kritisch te beoordelen, het patronenlogboek maakt je bewust van je eigen blinde vlekken, en de bewuste productie-momenten zonder AI kalibreren je oordeelsvermogen. Je leert niet alleen AI te gebruiken, maar ook te herkennen wanneer AI tekortschiet.

### 2. Vertrouwelijkheid

De NOvA adviseert privacy by design, kennis van datastromen en zorgvuldige leveranciersselectie. De herkenningreflex omvat het ontwarren van AVG-verplichtingen in elke klantsituatie. In Practitioner oefen je met DPIA's, verwerkersovereenkomsten en leveranciersbeoordeling als onderdeel van complexe multi-stakeholder-casussen.

### 3. Onafhankelijkheid

De NOvA waarschuwt dat AI ondersteunt maar niet stuurt, en dat de advocaat eindverantwoordelijk blijft. Dit is het centrale thema van de opleiding. De twee rode draden, verantwoordelijkheid en automation bias, lopen door elk niveau heen. Je leert verantwoordelijkheid te dragen voor elke uitkomst alsof je die zelf had geproduceerd.

### 4. Integriteit

De NOvA beveelt aan AI-output nooit ongecontroleerd over te nemen en kantoorbreed AI-beleid op te stellen. De oordeelsreflex traint precies dit: onderschrijven of verwerpen met geëxpliciteerde gronden. Contributor-deelnemers normeren vervolgens hoe het kantoor werkt met AI-output en dragen bij aan het kantoor-AI-beleid.

### 5. Partijdigheid

De NOvA stelt dat AI nooit leidend mag zijn in de belangenbehartiging. De vertaalreflex is per definitie het werk dat AI niet voor je doet: de klant adviseren vanuit eigen professioneel oordeel, compliance omzetten in concrete waarde, positie innemen en die verdedigen.

# Planning en bijeenkomsten

# ASL Foundation Cohort 2027

## Data

|              |                    |
|--------------|--------------------|
| <b>Dag 1</b> | Dinsdag 2 februari |
| <b>Dag 2</b> | Dinsdag 16 maart   |
| <b>Dag 3</b> | Dinsdag 11 mei     |
| <b>Dag 4</b> | Dinsdag 6 juli     |

Bijeenkomsten van 10:00 tot 16:00 uur.  
Ochtendblok: casuspresentatie en peer review. Middagblok: thematische werkvorm. Werkinstructies en uploaden via Procademy.

Tussentijds wordt tweemaal een individueel mentorgesprek ingepland. Het eerste gesprek vindt plaats tussen de eerste en tweede bijeenkomst, en het tweede gesprek voorafgaand aan de laatste bijeenkomst.

# ASL Practitioner Cohort 2027

## Data

|              |                     |
|--------------|---------------------|
| <b>Dag 1</b> | Dinsdag 7 september |
| <b>Dag 2</b> | Dinsdag 12 oktober  |
| <b>Dag 3</b> | Dinsdag 23 november |
| <b>Dag 4</b> | Dinsdag 25 januari  |

Bijeenkomsten van 10:00 tot 16:00 uur.  
Ochtendblok: casuspresentatie en peer review. Middagblok: thematische werkvorm. Werkinstructies en uploaden via Procademy.

Tussentijds wordt tweemaal een individueel mentorgesprek ingepland. Het eerste gesprek vindt plaats tussen de eerste en tweede bijeenkomst, en het tweede gesprek voorafgaand aan de laatste bijeenkomst.

## ASL Contributor Cohort 2027

Het Contributor-traject kent een lichter ritme dan Foundation en Practitioner. Het zwaartepunt ligt niet in klassikale bijeenkomsten maar in het werk zelf. Middels collegiale uitwisseling over bijdrageprojecten, mentorervaring en complexe casuïstiek worden kennis en kunde vergroot.

Contributors werken aan concrete projecten rond AI-infrastructuur voor juristen die door anderen wordt toegepast. Denk aan skills of systeemprompts ontwikkelen, templates of casussen versterken. Het project wordt in overleg met de hoofddocent gekozen en gedurende het traject beoordeeld op impact en kwaliteit.

De planning voor het eerste Contributor-cohort wordt vastgesteld zodra de eerste Practitioner-deelnemers op weg met hun traject zijn. Neem contact op met ICTRecht Academy via [academy@ictrecht.nl](mailto:academy@ictrecht.nl) voor meer informatie over verwachte startmomenten.





## Studiebelasting per niveau

|                            | Foundation                    | Practitioner                  | Contributor                      |
|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| Klassikale bijeenkomsten   | 4 dagen                       | 4 dagen                       | 4-5 sessies                      |
| Tijdsbesteding tussentijds | 1-2 uur<br>(Oefenen reflexen) | 1-2 uur<br>(Oefenen reflexen) | 4-6 uur<br>(bouwen en bijdragen) |
| Mentorgesprekken           | 2                             | 2                             | interview                        |
| Duur                       | 6 maanden                     | 6 maanden                     | 6 maanden                        |

## Online leeromgeving: Procademy

Procademy is de centrale plek voor opdrachten, voortgang en beoordeling. Het competentiedashboard geeft jou en je mentor doorlopend inzicht in de voortgang richting de niveaudoelen. Alle casusuitwerkingen, AI-evaluaties en patronenlogboek-entries worden hier ingeleverd en bewaard. Zo vorm je je portfolio.

Per cohort is er een discussieomgeving voor inhoudelijke uitwisseling tussen bijeenkomsten door, het delen van bronnen en ervaringen, en informele peer feedback.



**Arnoud**  
Engelfriet

Opleidingsdirecteur en  
Chief Knowledge Officer

ICT-jurist en blogger Arnoud Engelfriet, Chief Knowledge Officer en Opleidingsdirecteur bij ICTRecht, is initiatiefnemer van de ICTRecht Academy. Arnoud verzorgt de dagtrainingen en geeft sturing aan de overige docenten bij het samenstellen van de inhoud van de trainingen.



**Mariam**  
El Madani

Opleidingscoördinator



**Nikki**  
Hofs

Opleidingscoördinator



**Sarah**  
Schulpé

Opleidingscoördinator

Onze opleidingscoördinatoren Mariam El Madani, Nikki Hofs en Sarah Schulpé zijn je aanspreekpunten voor praktische zaken.



**Esmée**  
Baljet-Kuyt

Head of Academy

Esmée Baljet-Kuyt geeft richting aan de Academy en haar opleidingen: van de inhoudelijke kwaliteit en actualisering van het aanbod tot samenwerkingen met universiteiten, hogescholen en andere partners. Ook ontwikkelt zij met onze trainers nieuwe programma's en zorgt ze dat onze opleidingen aansluiten bij wat de praktijk vraagt. Zij bewaakt de strategische koers en zorgt dat de Academy blijft doorontwikkelen – inhoudelijk én organisatorisch.



## Aanvullende informatie

De kosten voor de opleiding worden in één keer voldaan. Je kunt je inschrijving kosteloos annuleren tot vier weken voor de eerste bijeenkomst. Alle data staan vast; alleen in uitzonderlijke gevallen worden bijeenkomsten verplaatst.

Overige voorwaarden vind je in de algemene voorwaarden ICTRecht Academy. Meer informatie over het onderwijs en de beoordeling vind je in het [onderwijs- en examenreglement](#).

Wij stellen de privacy van onze deelnemers voorop en gebruiken gegevens alleen voor het verzorgen van de trainingen. Lees de [privacyverklaring van ICTRecht](#) voor nadere toelichting.

## Combineren met andere opleidingen

De ASL-opleiding richt zich bewust op juristen. Voor aanpalende beroepsgroepen biedt ICTRecht Academy eigen trajecten: de opleiding tot CAICO® (Certified AI Compliance Officer) en diverse specialistentrainingen.

ASL Practitioners die de CLEA®-opleiding willen volgen, kunnen in aanmerking komen voor vrijstelling van praktijkmiddag 1 daarvan wanneer hun P.4-bijdrageproject een werkende juridische AI-assistent of skill omvat die voldoet aan de CLEA® dag 1-specificaties. De beoordeling vindt plaats op basis van het Procademy-portfolio. Neem contact op met **[academy@ictrecht.nl](mailto:academy@ictrecht.nl)** voor een individuele check.

## Schrijf je [hier](#) in voor deze opleiding

Meer weten over de opleiding of  
vragen? Neem dan contact met ons op  
via e-mail: [academy@ictrecht.nl](mailto:academy@ictrecht.nl)  
of telefoonnummer: **020 663 19 41**.

**[www.ictrecht.nl](http://www.ictrecht.nl)**

**LinkedIn:** ICTRecht